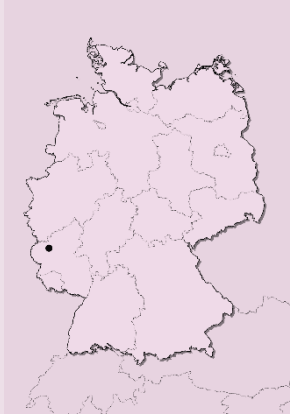


## Verbandsgemeinde Daun „Der WEGE--Prozess“

**Typ/Rechtsform:** Verbandsgemeinde

**Kontaktdaten:**  
info@vgv.daun.de



Daun ist eine Gebietskörperschaft im  
Landkreis Vulkaneifel, Rheinland-Pfalz.

Zur Verbandsgemeinde gehören die Stadt  
Daun + 37 weitere Ortsgemeinden

### Themen

Gesundheit, Leben im Alter, Koordination Hilfeleistungen,  
Barrierefreie Wohnungen, Mobilität (Bürger\*innenbus),  
Beteiligung, Seniorenbeauftragte, Energie

Bevölkerung: 23.339

Fläche: 316,3 km<sup>2</sup>

Bevölkerungsdichte: 74 pro km<sup>2</sup>

### Gründungsjahr 2010

**Anlass | Ausgangslage:** Den mit dem demographischen Wandel einhergehenden Herausforderungen stellt sich die Verbandsgemeinde Daun gemeinschaftlich und möchte diesen durch eine aktive Gestaltung des Wandels begegnen. Dabei leitet die Vision „In der Verbandsgemeinde Daun leben – in einer gesunden Welt zu Hause! Gesunder Lebens-, Wohn- und Arbeitsort.“

## Inhalt

### Aufgaben der Daseinsvorsorge

Gesundheit, Wohnen, Leben im Alter, Beratung  
und Information, Beteiligung, Bildung, Energie

### Gemeinwohlorientierung & Gemeinwirtschaftliche Aspekte

Die Verbandsgemeinde steht für das Gemeinwohl  
ihrer Bürger\*innen und setzt Projekte  
gemeinwirtschaftlich um. Dies geschieht z.B. durch  
Bürger\*innenbeteiligung an Prozessen, dem Ausbau  
des ÖPNV oder Schaffung von altersgerechtem  
Wohnraum und Förderung der  
Gesundheitsversorgung.

## Kultur

### Typ-Beschreibung / Gründungshintergrund/ Geschichte

Obwohl bereits erste demographische Auswirkungen in der Verbandsgemeinde Daun zu verzeichnen waren, stand die demographische Entwicklung im Jahr 2010 noch am Anfang. Folglich hatte die Verbandsgemeinde generell noch das Potenzial, den Auswirkungen im ländlichen Raum entgegen zu steuern. Diese Chance, den Wandel aktiv mitzugestalten und nicht passiv zuzuschauen, ergriff sie und rief dazu den WEGE Prozess ins Leben: „WEGE = Wandel erfolgreich gestalten“. Dieser eindringliche Titel bezeichnet den im April 2010 gestarteten Prozess der ganzheitlichen Strukturentwicklung der Verbandsgemeinde Daun mit 37 Ortsgemeinden und der Stadt Daun.

Zu Beginn des Projektes waren der ehemalige Bürgermeister Klöckner als Visionsträger, der verwaltungsinterne Arbeitskreis, die Pressestelle, das WEGE-Büro, die WEGE-Botschafter\*innen und die

Vertreter\*innen der Kommunalpolitik maßgebliche Akteure. Anfangs wurde das Projekt „WEGE-Prozess“ durch die LEADER-Region Vulkaneifel subventioniert. Grundlage für die ganzheitliche Strukturentwicklung der Verbandsgemeinde Daun bildet das Change-Management, der Versuch sich an veränderte Rahmenbedingungen anzupassen.

Basis für den Veränderungsprozess ist die Kommunikation. Durch Kommunikation und Fachwissen musste zunächst ein Problembewusstsein geschaffen werden, das zum Handeln und Umdenken anregt. Es musste ferner ein Gefühl der Dringlichkeit erweckt werden. Um die Bewusstseinsbildung zu verstärken wurde eigens eine Kommunikations-, Sensibilisierungs- und Bewusstseinsstrategie entwickelt. Instrumente der Bewusstseinsbildung sind die vielfältigen Veranstaltungen der Verbandsgemeinde Daun, wie z.B. die WEGE-Konferenzen, WEGE-Symposien, WEGE-Exkursionen und viele mehr.

Der wichtigste Schritt der Kommunikation war jedoch die Entwicklung einer Vision als erstrebenswertes Ziel der Zukunft. „Wo sieht sich die Verbandsgemeinde Daun im Jahr 2030?“ Die Verbandsgemeinde Daun entschied sich für das Thema der Gesundheit in allen Lebensbereichen und entwickelte die Vision einer gesunden Verbandsgemeinde: „In der Verbandsgemeinde Daun leben – in einer gesunden Welt zu Hause! Gesunder Lebens-, Wohn- und Arbeitsort.“

Basierend auf diesem gesundheitsorientierten Ansatz wurde im Dezember 2010 eine demographiesensible Strategie für die Verbandsgemeinde Daun entwickelt. Inhalte der Strategie waren eine detaillierte Bestandsanalyse der Verbandsgemeinde und eine SWOT-Analyse, um die Stärken und Schwächen sowie die Chancen und Risiken des Gebietes gegenüberzustellen. Daraus wurde eine Entwicklungsstrategie mit der übergeordneten Vision, den regionalen Entwicklungszielen und den identifizierten 12 Handlungsfeldern erarbeitet.

### ***Akteurs- und Personenkonstellationen***

Der WEGE-Prozess ist das Bündeln von Zivilgesellschaft, Kommune und Wirtschaft, um vor Ort nachhaltige Zukunftsgestaltung vorzunehmen.

### ***Handlungslogiken, Motivation, Probleme***

Das WEGE Team besteht aus dem Bürgermeister, dem WEGE Büro und weiteren Mitarbeitenden der Verbandsgemeinde Daun. Das WEGE Team hilft den Ortsgemeinden der Verbandsgemeinde Daun durch Beteiligungsformate (wie z.B. Zukunftskonferenzen), Bedürfnisse vor Ort zu erkennen und sich dabei durch eigenverantwortliches Engagement zukunftsfähig aufzustellen. Durch Informationsveranstaltungen (AusWEGE-Veranstaltungen) schafft das WEGE Team Begegnungs- und Austauschorte.

WEGE kann als Umsteuerungsprozess verstanden werden, der unter anderem mit einem Change-Prozess bzw. Change-Management einem ganzheitlichen Ansatz zur ländlichen Strukturentwicklung dient.

Mit der Etablierung der ehrenamtlichen Seniorenbeauftragten in den Ortsgemeinden, der Stadt und den Stadtteilen stehen Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner für Seniorinnen und Senioren in den einzelnen Orten zur Verfügung, welche die bestehenden Angebote und Aktivitäten für und von Seniorinnen und Senioren bündeln, bei Bedarf noch besser bekannt machen und auch entsprechend den Bedarf vor Ort weiterentwickeln und neue Angebote aufbauen.

### ***Zukunftsszenarien***

Durch einen Bürgermeisterwechsel im Jahr 2021 wurden neue Ideen und Projekte auf den Weg gebracht. Als Beispiel kann man hier den „Vereinsbrunch – Zukunft gemeinsam gestalten“ nennen. Viele Vereine in der Region haben mit verschiedensten Schwierigkeiten und Problemen zu kämpfen. Die Verbandsgemeinde Daun möchte das Ehrenamt gerne unterstützen. Im WEGE-Prozess wurden gute Erfahrungen gemacht, wenn sich die Betroffenen zusammensetzen, ihre Anliegen formulieren und auf den Tisch bringen. Zu der Veranstaltung werden alle Vereinsvertreter\*innen aus der VG Daun eingeladen.

Vertreter\*innen der Kommunalpolitik maßgebliche Akteure. Anfangs wurde das Projekt „WEGE-Prozess“ durch die LEADER-Region Vulkaneifel subventioniert. Grundlage für die ganzheitliche Strukturentwicklung der Verbandsgemeinde Daun bildet das Change-Management, der Versuch sich an veränderte Rahmenbedingungen anzupassen.

Basis für den Veränderungsprozess ist die Kommunikation. Durch Kommunikation und Fachwissen musste zunächst ein Problembewusstsein geschaffen werden, das zum Handeln und Umdenken anregt. Es musste ferner ein Gefühl der Dringlichkeit erweckt werden. Um die Bewusstseinsbildung zu verstärken wurde eigens eine Kommunikations-, Sensibilisierungs- und Bewusstseinsstrategie entwickelt. Instrumente der Bewusstseinsbildung sind die vielfältigen Veranstaltungen der Verbandsgemeinde Daun, wie z.B. die WEGE-Konferenzen, WEGE-Symposien, WEGE-Exkursionen und viele mehr.

Der wichtigste Schritt der Kommunikation war jedoch die Entwicklung einer Vision als erstrebenswertes Ziel der Zukunft. „Wo sieht sich die Verbandsgemeinde Daun im Jahr 2030?“ Die Verbandsgemeinde Daun entschied sich für das Thema der Gesundheit in allen Lebensbereichen und entwickelte die Vision einer gesunden Verbandsgemeinde: „In der Verbandsgemeinde Daun leben – in einer gesunden Welt zu Hause! Gesunder Lebens-, Wohn- und Arbeitsort.“

Basierend auf diesem gesundheitsorientierten Ansatz wurde im Dezember 2010 eine demographiesensible Strategie für die Verbandsgemeinde Daun entwickelt. Inhalte der Strategie waren eine detaillierte Bestandsanalyse der Verbandsgemeinde und eine SWOT-Analyse, um die Stärken und Schwächen sowie die Chancen und Risiken des Gebietes gegenüberzustellen. Daraus wurde eine Entwicklungsstrategie mit der übergeordneten Vision, den regionalen Entwicklungszielen und den identifizierten 12 Handlungsfeldern erarbeitet.

### ***Akteurs- und Personenkonstellationen***

Der WEGE-Prozess ist das Bündeln von Zivilgesellschaft, Kommune und Wirtschaft, um vor Ort nachhaltige Zukunftsgestaltung vorzunehmen.

### ***Handlungslogiken, Motivation, Probleme***

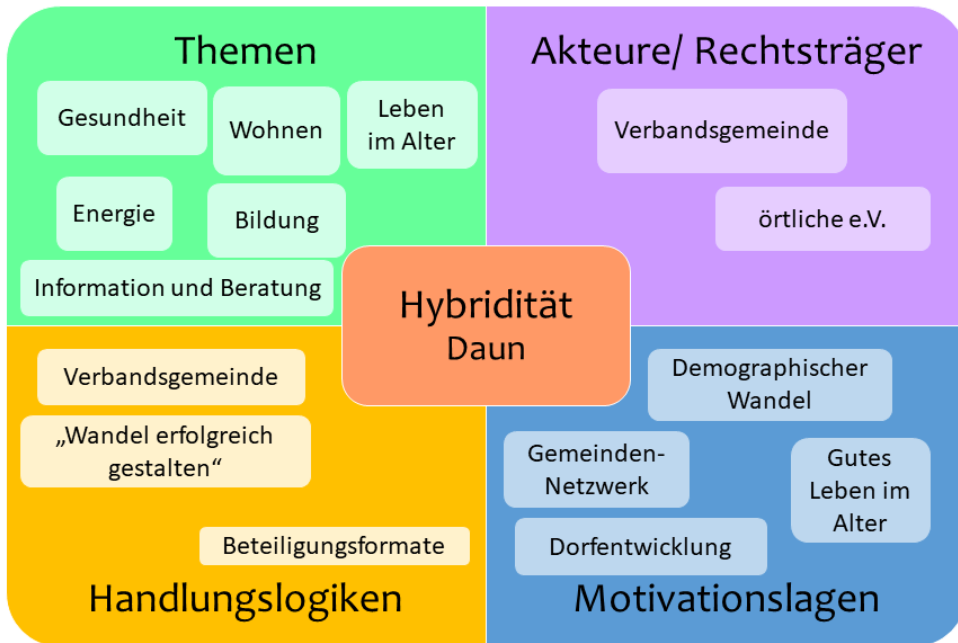
Das WEGE Team besteht aus dem Bürgermeister, dem WEGE Büro und weiteren Mitarbeitenden der Verbandsgemeinde Daun. Das WEGE Team hilft den Ortsgemeinden der Verbandsgemeinde Daun durch Beteiligungsformate (wie z.B. Zukunftskonferenzen), Bedürfnisse vor Ort zu erkennen und sich dabei durch eigenverantwortliches Engagement zukunfts-fähig aufzustellen. Durch Informationsveranstaltungen (AusWEGE-Veranstaltungen) schafft das WEGE Team Begegnungs- und Austauschorte.

WEGE kann als Umsteuerungsprozess verstanden werden, der unter anderem mit einem Change-Prozess bzw. Change-Management einem ganzheitlichen Ansatz zur ländlichen Strukturentwicklung dient.

Mit der Etablierung der ehrenamtlichen Seniorenbeauftragten in den Ortsgemeinden, der Stadt und den Stadtteilen stehen Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner für Seniorinnen und Senioren in den einzelnen Orten zur Verfügung, welche die bestehenden Angebote und Aktivitäten für und von Seniorinnen und Senioren bündeln, bei Bedarf noch besser bekannt machen und auch entsprechend den Bedarf vor Ort weiterentwickeln und neue Angebote aufbauen.

### ***Zukunftsszenarien***

Durch einen Bürgermeisterwechsel im Jahr 2021 wurden neue Ideen und Projekte auf den Weg gebracht. Als Beispiel kann man hier den „Vereinsbrunch – Zukunft gemeinsam gestalten“ nennen. Viele Vereine in der Region haben mit verschiedensten Schwierigkeiten und Problemen zu kämpfen. Die Verbandsgemeinde Daun möchte das Ehrenamt gerne unterstützen. Im WEGE-Prozess wurden gute Erfahrungen gemacht, wenn sich die Betroffenen zusammensetzen, ihre Anliegen formulieren und auf den Tisch bringen. Zu der Veranstaltung werden alle Vereinsvertreter\*innen aus der VG Daun eingeladen.



### Weiterführende Links, Dokumente und Quellen

<https://www.vgv-daun.de/der-wege-prozess/>

[https://de.wikipedia.org/wiki/Verbandsgemeinde\\_Daun#Verbandsangeh%C3%B6rige\\_Gemeinden](https://de.wikipedia.org/wiki/Verbandsgemeinde_Daun#Verbandsangeh%C3%B6rige_Gemeinden)

<https://www.vgv-daun.de/der-wege-prozess/downloads/2011-05-zeitschrift-stadt-und-gemeinde.pdf?cid=a25>

<http://www.regionale-daseinsvorsorge.de/>

<https://mlr.baden-wuerttemberg.de/de/unsere-themen/laendlicher-raum/foerderung/leader>